

Gestión de Empresas Agroecológicas

Categoría:

Agricultura

Duración:

16 horas

Comienzo:

07-06-2022

Finalización:

30-06-2022

Modalidad:

Aula Virtual

Horario:

9.00- 11.00

Lugar:

Campus online

Dirigido a

Trabajadores/as del sector agrario, autónomos o en situación de ERTE o desempleados/as, así como jóvenes que se quieran incorporar a la producción agroecológica. Se valorará tener vinculación al sector agroalimentario de Aragón.

Descripción

El curso “Gestión empresas agroecológicas” está diseñado para que agricultores, ganaderos y empresarios de industrias del sector, puedan gestionar mejor su negocio consiguiendo mejores resultados.

La clave es una metodología de trabajo que facilita la toma de decisiones y la puesta en acción, al tiempo que hace posible el desarrollo de planes de futuro con mayores garantías y mínimo riesgo. Esta metodología consiste en identificar las variables clave del negocio e implementar un sistema de planificación, seguimiento, control y análisis. Así será posible detectar las desviaciones, analizar sus causas e implementar acciones correctivas.

Programa

1 – EL MODELO DE NEGOCIO

El objetivo de esta primera sesión es conocer los fundamentos de un modelo de gestión eficiente; adaptándolo y optimizándolo a la realidad específica del sector agroalimentario.

Los temas que se tratan son:

- Claves del éxito
- Enfocar la organización al resultado.
- Funcionamiento del mercado
- Medir para mejora: Indicadores de gestión.

2– LA GESTION POR PROCESOS

Durante la segunda sesión descubrirás la importancia de trabajar y organizarte según el tipo de tarea, centrando el esfuerzo en aquellos procesos que tienen mayor repercusión en el resultado del negocio. Entre otros, cubriremos los siguientes conceptos:

- Fundamentos del trabajo por procesos.
- Tipos de tareas.
- Identificación de los procesos clave del negocio.
- Principales programas de gestión de
- Exportar datos a
- Análisis de datos con tablas dinámicas.

3– CONTROL DE PROCESOS

La tercera sesión profundiza en el rendimiento de los procesos, para conocer los recursos que utilizamos por cada unidad producida.

Analizar cómo cambia de un día a otro y encontrar las principales causas para medir su efecto en la capacidad de fabricar y mejorarlo.

Aprenderemos:

- Trabajar por órdenes de trabajo (OT) o de fabricación (OF).
-
- Trabajo por lotes.
- Producción y productividad.
- Planificación de la fabricación y ventanas de trabajo.
- Crear un modelo de datos con Excel o Power

4 – CÁLCULO DE COSTES

Durante esta sesión conocerás como calcular los principales tipos de costes, y como transformar los datos en información que facilite el análisis y la toma de decisiones. Cubriremos los siguientes temas:

- Tipos de
- Organización de la cuenta de explotación.
- Escandallo y control de

- Cálculo de los costes de los elementos: materia prima, maquinaria, personal, energía eléctrica, agua, etc. . .
- Como analizar datos en Excel y/o Power

5 – BENEFICIO Y RENTABILIDAD

La quinta y última sesión se centra en descubrir cómo influyen las distintas áreas de la empresa en el resultado y cómo controlarlo. Veremos:

- Análisis del balance y la cuenta de explotación.
- Principales indicadores de éxito del
- Cultura de equipo para las buenas decisiones.
- Plan de tesorería.
- Cuadro de mandos.
- Presentación de datos: Bussines Intelligence.

+ Información

¿Qué metodología sigue este curso?

Material Previo. Los asistentes responden encuestas para evaluar su conocimiento o su opinión, revisan lecturas introductorias o preparan información de su empresa que les facilita la comprensión de los temas que se trabajaran en la sesión conjunta.

Sesiones Monográficas. Cada sesión se desarrolla sobre un elemento clave del modelo de gestión. Entre sesión y sesión se dejan pasar una o dos semanas para facilitar la consolidación de los contenidos y para que los participantes pueden aplicar lo aprendido a su propia empresa o actividad.

Seguimiento individual. Con el objetivo de maximizar el aprovechamiento, el profesor realiza un seguimiento de los alumnos mediante reuniones, intercambio de correos y/o ficheros o llamadas telefónicas para que los participantes puedan resolver dudas y mejorar su dominio del modelo de gestión.

Ejercicios prácticos. Los conocimientos se consolidan poniéndolos en práctica. El curso incluye numerosos ejercicios especialmente diseñados. Algunos ejercicios tienen carácter individual y otros se realizan en equipo.

Participación. Los conceptos se exponen en forma de “caso” para estimular la reflexión y el debate, de manera que las sesiones se transforman en un foro de intercambio de conocimientos y experiencias.

Ponente: Marco Yagüe

Pertenece a los colaboradores que imparten habitualmente programas en la oferta formativa de Campus Ibercaja .Es será el conductor del curso, consultor y formador experto en el sector agroecológico y agroalimentario, ha desarrollado esta metodología como técnica para la mejora

estratégica de las organizaciones